PARCO ARCHEOLOGICO DI OSTIA ANTICA

Bilancio di previsione 2027

e bilancio pluriennale 2027-2029

Consiglio di amministrazione

Roma, 12/11/2026



Strada colonnata, Porti imperiali di Claudio e Traiano

Sei linee costruite con il personale del Parco

Accoglienza ed educazione
scuole, pubblici fragili, intercultura

Comunicazione digitale
app del Parco, contenuti multilingue

Territorio
comunità di prossimità, mobilità tra i siti

Ricerca
rete internazionale, catalogazione, GIS

Piano strategico e UNESCO
percorso partecipativo e candidatura

Organizzazione interna
riunioni periodiche, formazione, intranet

Un bilancio da 26,07 milioni, in pareggio

26,07

milioni di euro

Totale generale di competenza (−31,8% sul 2026)

5,15

milioni di euro

Entrate e uscite correnti, in equilibrio

13,67

milioni di euro

Uscite per investimenti (Titolo II)

10,49

milioni di euro

Avanzo vincolato applicato ai programmi

Partite di giro: € 7,20 milioni in entrata e in uscita. **Previsioni di cassa:** € 38,84 milioni, comprensive dei residui CIPE da riscuotere (€ 15,77 milioni).

Quattro messaggi per il 2027

Fine dei grandi programmi

Nessuna nuova quota CIPE: restano € 15,77 milioni di residui attivi da riscuotere e € 4,74 milioni di pagamenti da completare.

Biglietteria in crescita

+8,2% di introiti a settembre 2026. Previsione 2027 prudente: € 1,95 milioni, contro una chiusura 2026 stimata in € 2,0 milioni.

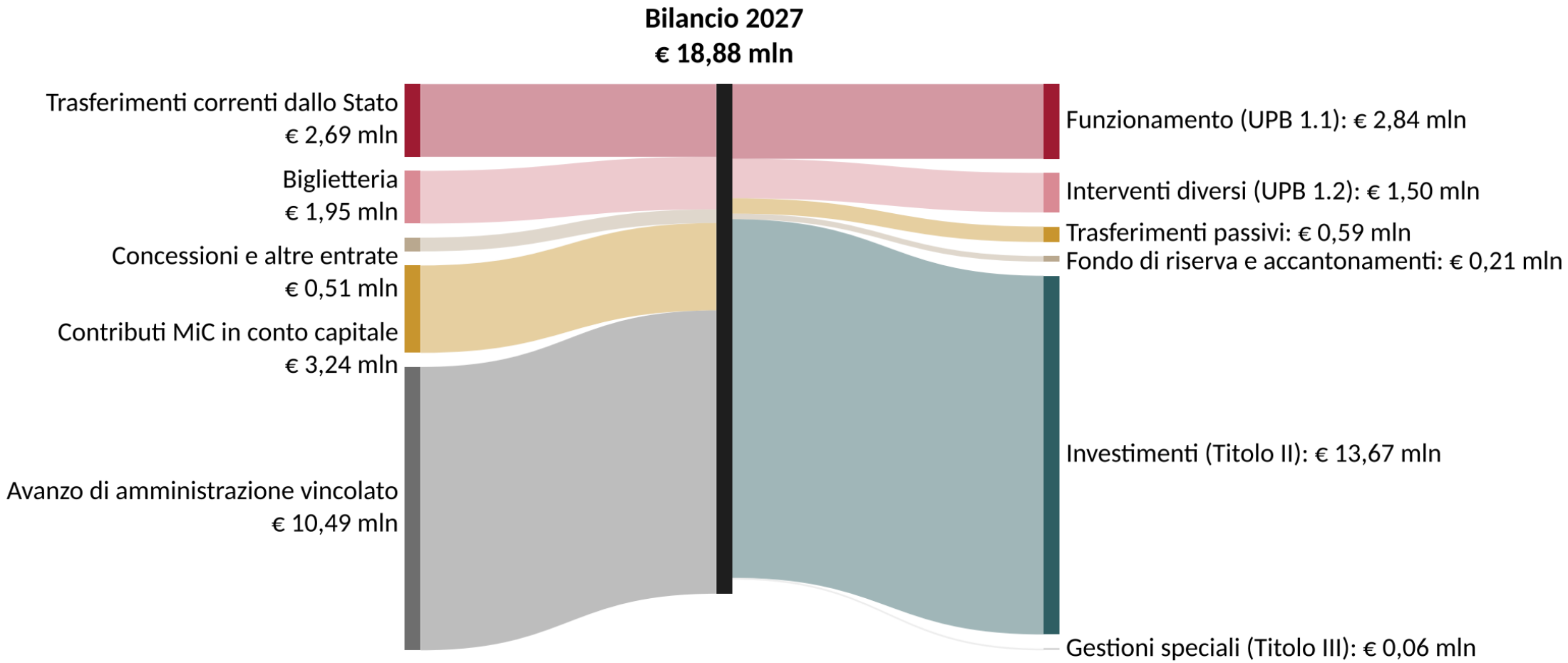
Spesa corrente in equilibrio

€ 5,15 milioni, pari alle entrate correnti. Il funzionamento MiC scende a € 2,0 milioni (−€ 400.000).

La sfida è la capacità di spesa

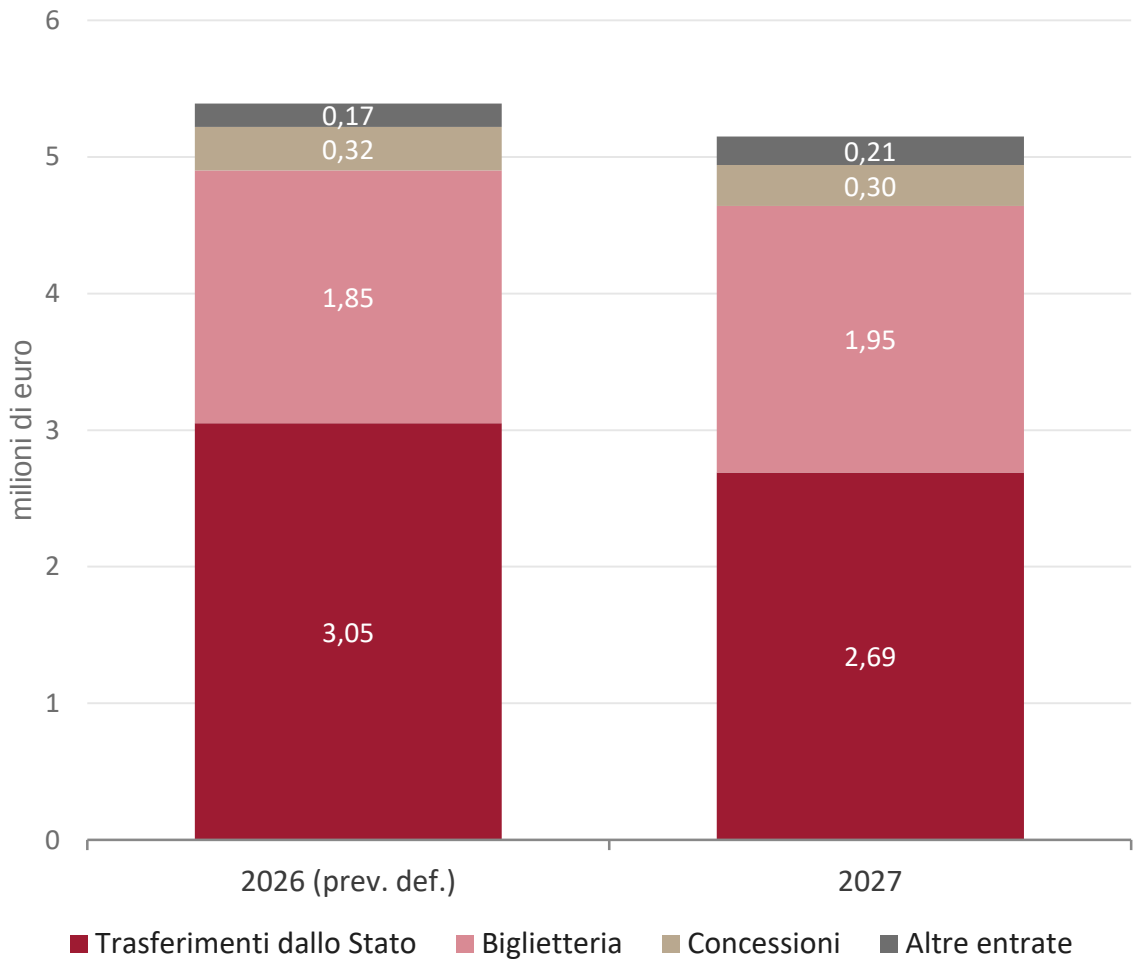
€ 13,67 milioni di investimenti nel 2027, che scendono a € 2,51 e € 1,50 milioni nel 2028-2029.

Tre quarti delle risorse 2027 vanno agli investimenti



Valori di competenza; sono escluse le partite di giro (€ 7,20 mln in entrata e in uscita).

Entrate correnti in calo del 4,6% per il minor contributo MiC



€ 2,00 mln — Funzionamento MiC (nota prot. 7651 del 27/07/2026), −€ 400.000 sul 2026

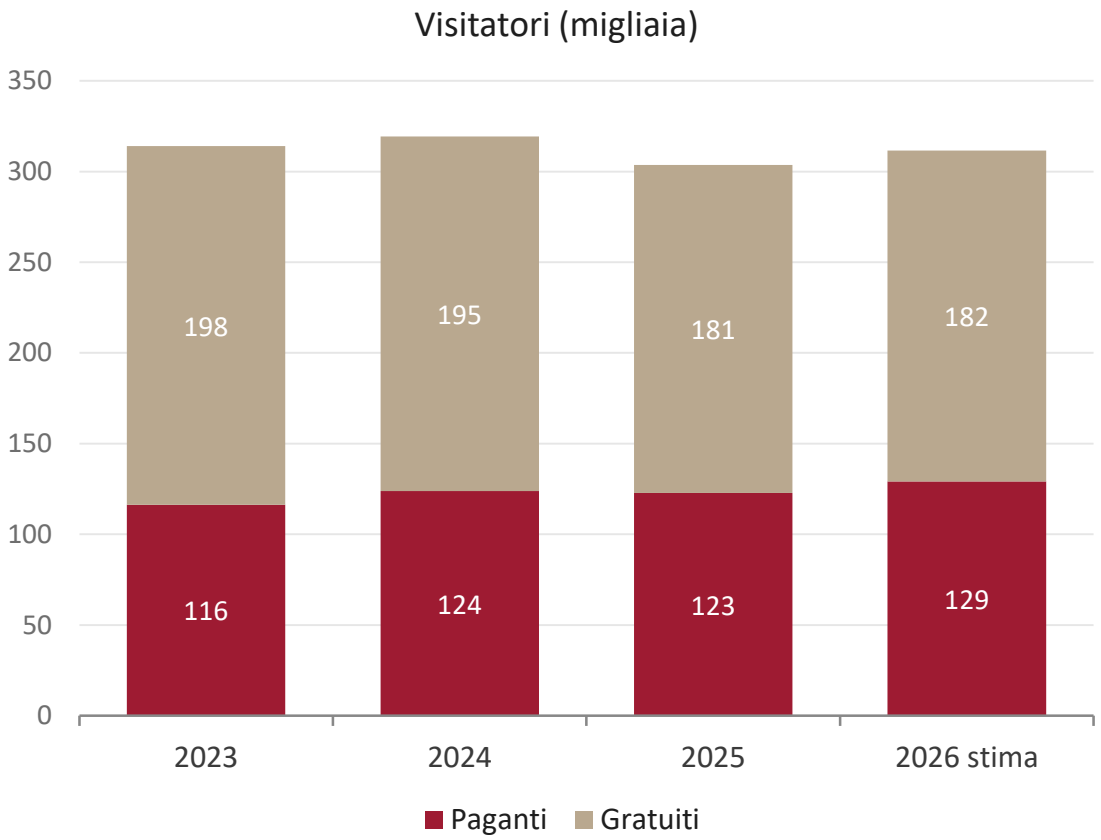
€ 0,55 mln — Squadra di manutenzione Ales, seconda annualità 2026-2027

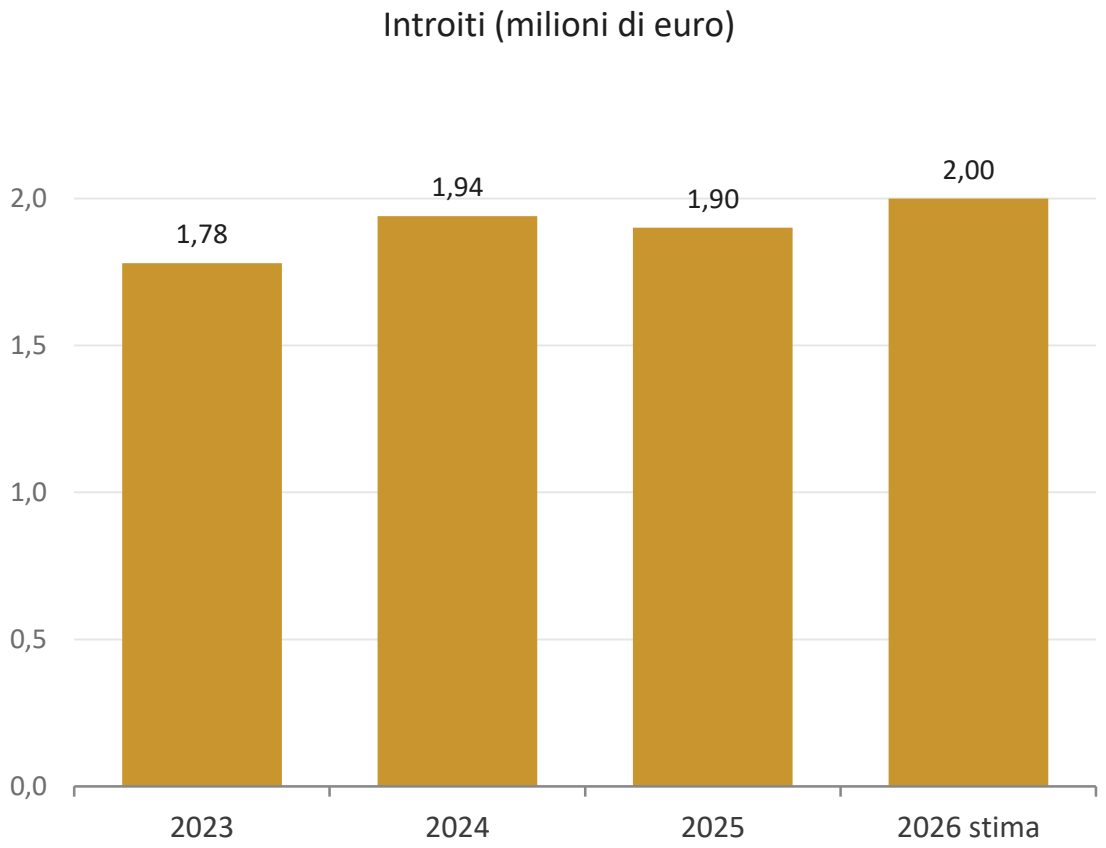
€ 1,95 mln — Biglietteria, +€ 100.000 sulla previsione 2026

€ 0,04 mln — Saldo del progetto finanziato dal MASE

€ 0,035 mln — Sponsorizzazione Aeroporti di Roma S.p.A.

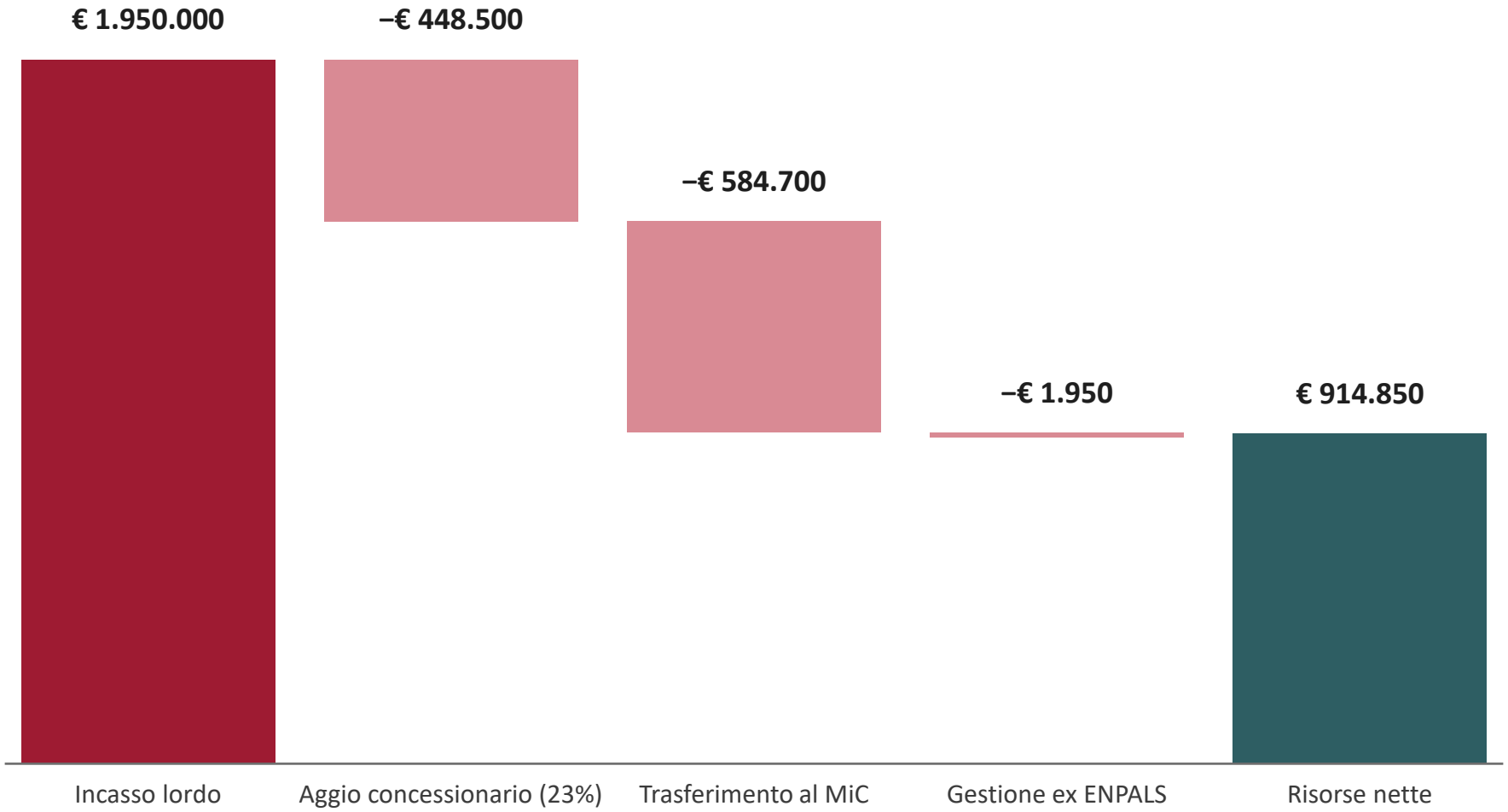
Il 2026 si avvia a chiudere con il miglior incasso della serie





Gennaio-settembre 2026: 250.752 visitatori (+4,2%) e € 1.566.000 di introiti (+8,2%). Ottobre-dicembre stimati con la media 2023-2025.

Di ogni euro di biglietto restano al Parco circa 47 centesimi

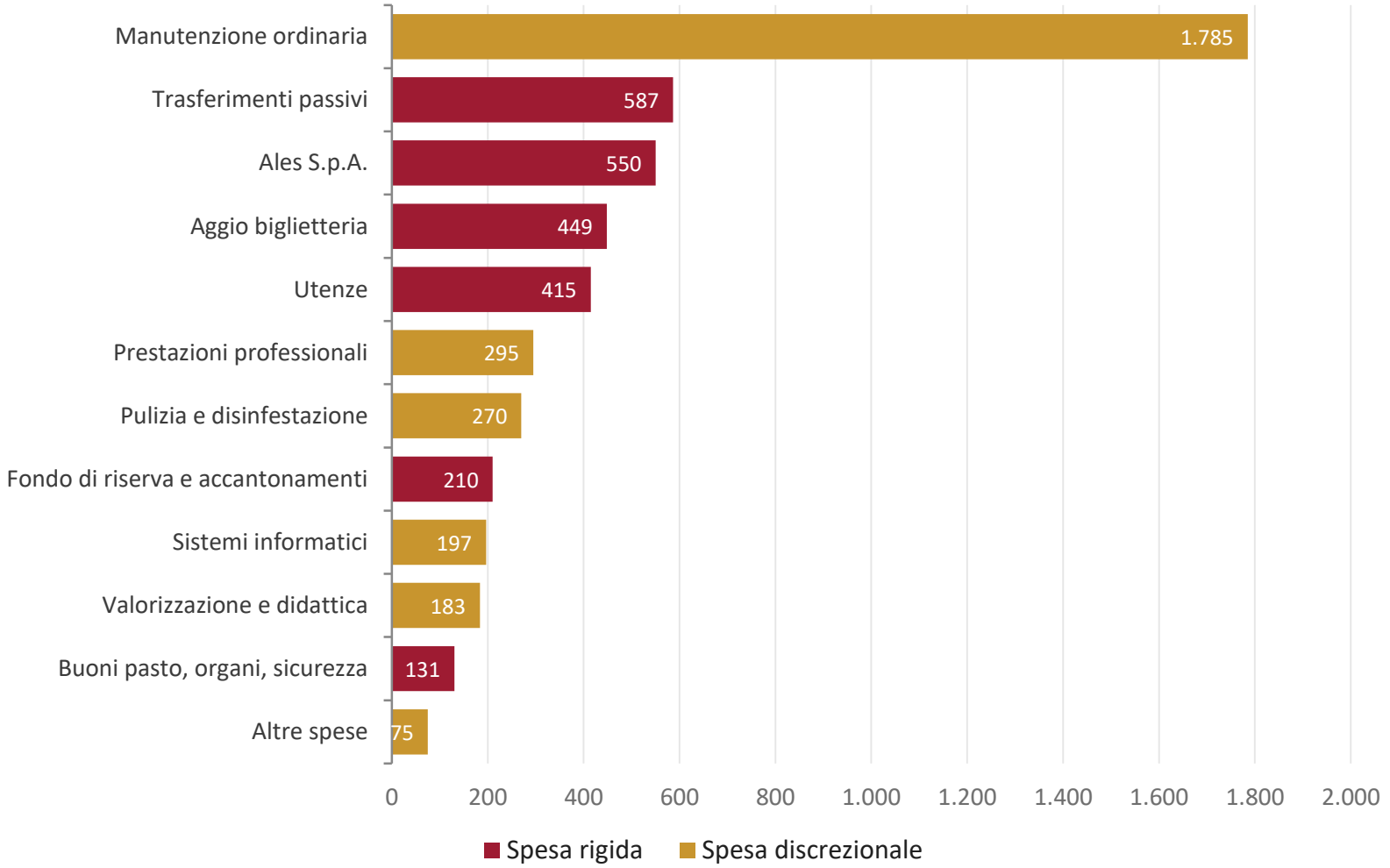


46,9%

dell’incasso lordo resta disponibile per il Parco

Ogni € 100.000 di maggiori incassi vale circa € 47.000 di risorse spendibili

La manutenzione ordinaria resta la prima voce di spesa



migliaia di euro

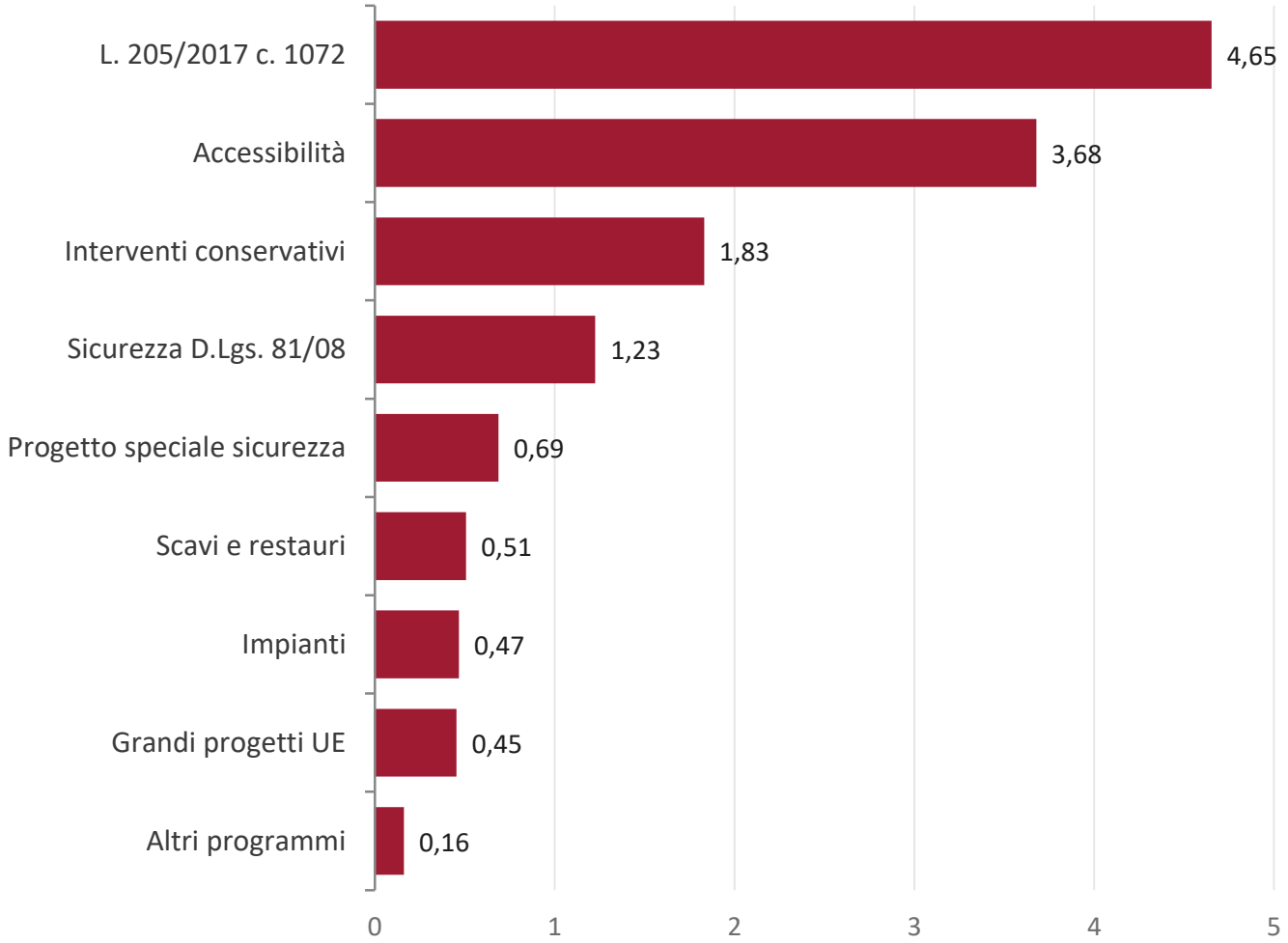
45%

spesa rigida: € 2,34 milioni tra obblighi di legge, contratti e fondi

55%

spesa discrezionale: € 2,80 milioni, per due terzi manutenzioni

Quattro programmi assorbono l’83% degli investimenti 2027



milioni di euro

Sinagoga di Ostia antica

lavori di manutenzione e restauro (L. 205/2017)

Accessibilità

quadrante d’ingresso di Ostia, Terme del Faro

Sicurezza

adeguamento antincendio dell’Antiquarium Ostiense

Scavi

area del Piazzale delle Corporazioni

L’avanzo è quasi tutto vincolato a programmi già finanziati

€ 10,55 mln

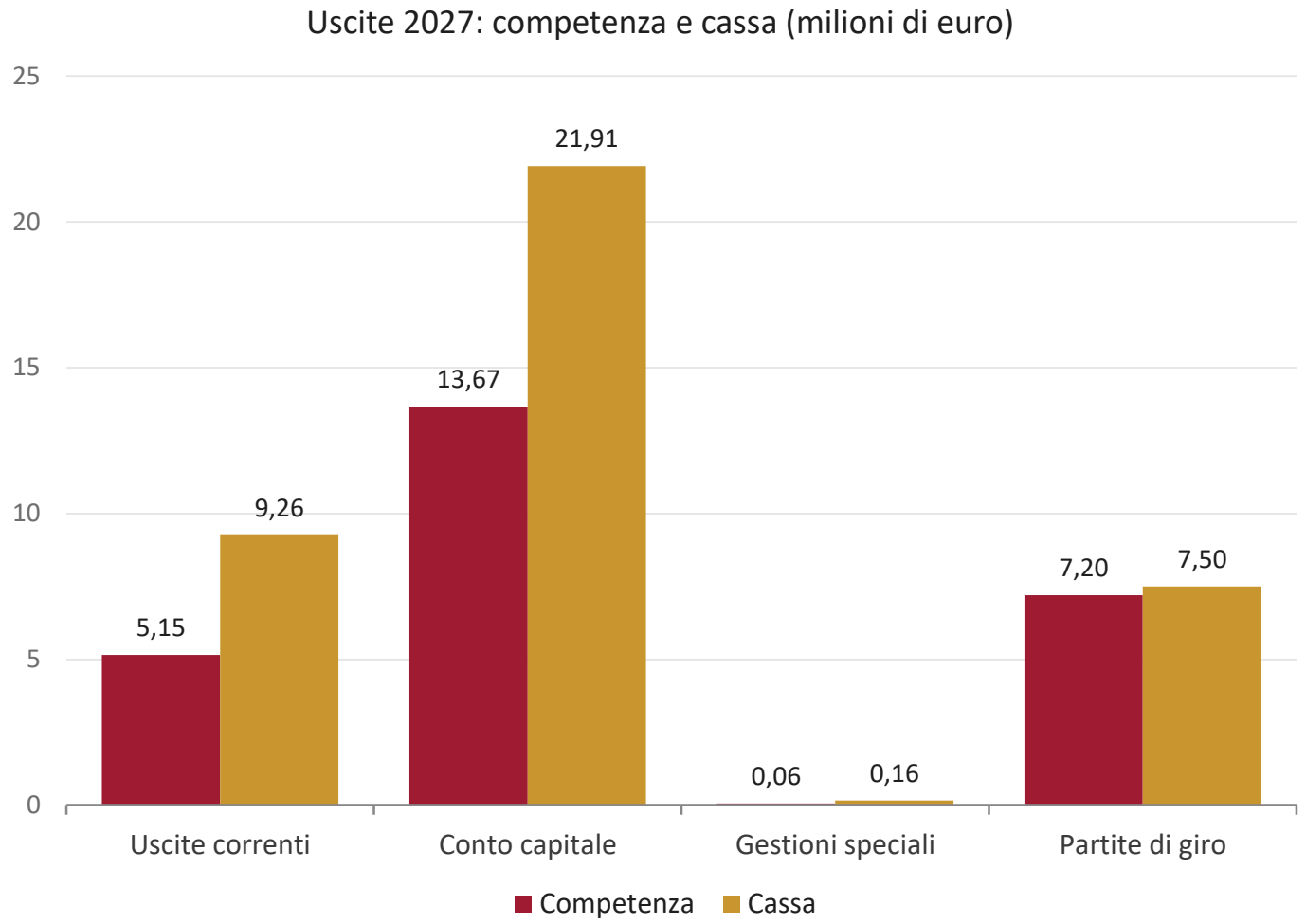
avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2026

99,5%

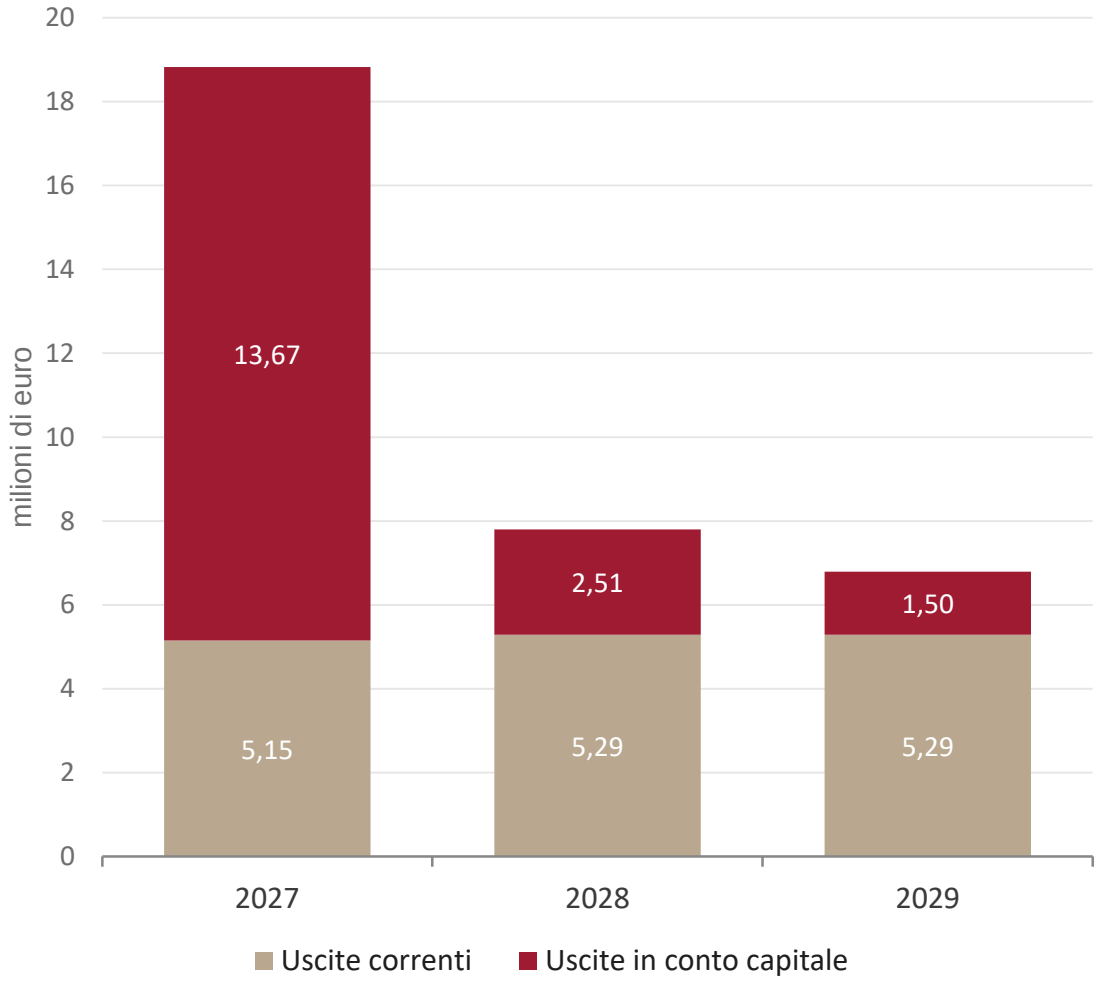
quota vincolata a investimenti, fondo crediti e gestioni speciali

€ 52.812

fondi liberi, non applicati: margine di prudenza



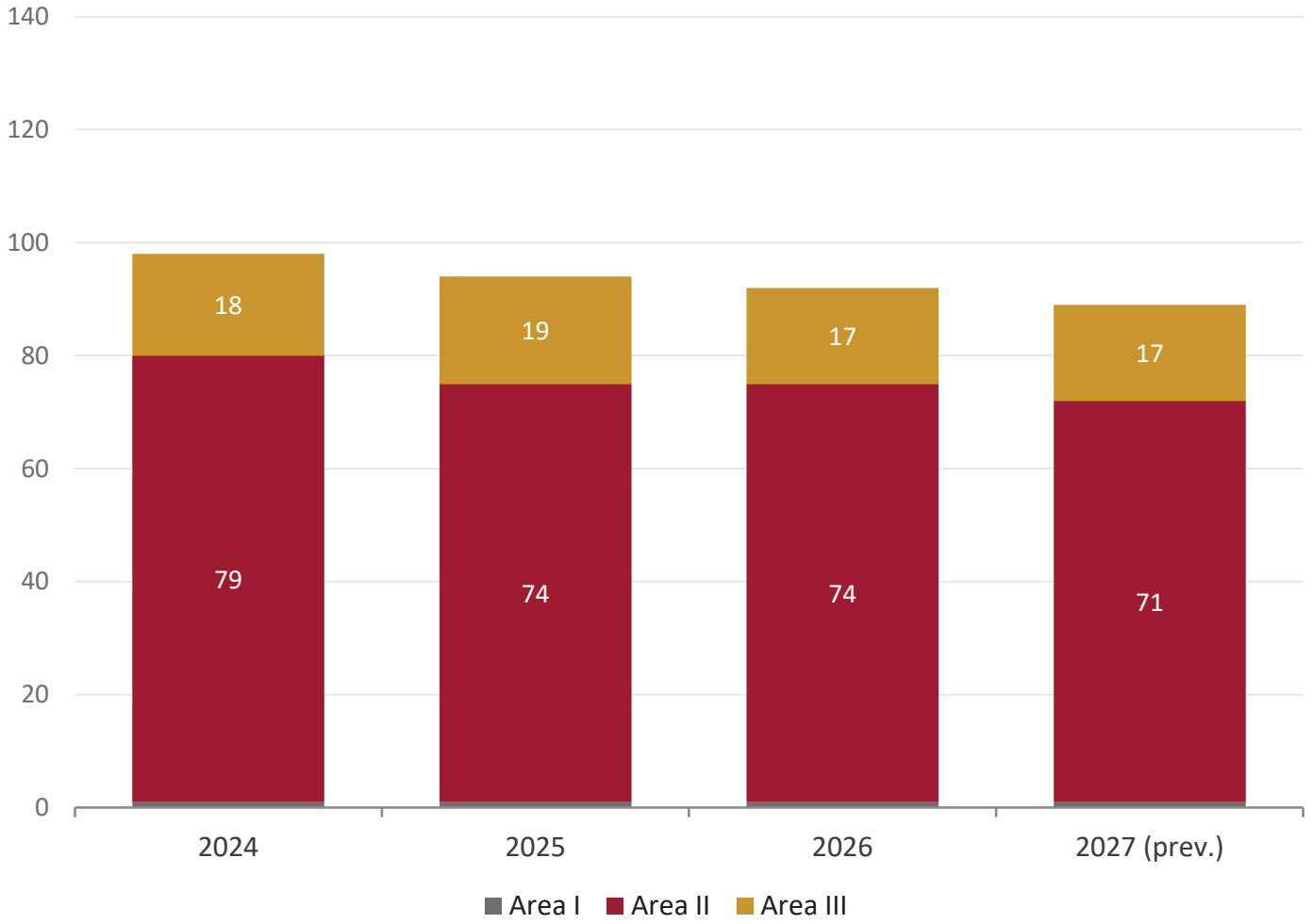
Dopo il 2027 gli investimenti tornano su valori ordinari



Milioni di euro	2027	2028	2029
Entrate correnti	5,15	5,40	5,40
Entrate in conto capitale	3,24	2,40	1,39
Avanzo applicato	10,49	–	–
Uscite correnti	5,15	5,29	5,29
Uscite in conto capitale	13,67	2,51	1,50
Totale a pareggio	**26,07**	**14,99**	**13,98**

Il pluriennale è in sola competenza: non include l'avanzo futuro né gli € 8,25 milioni di residui passivi da pagare nel triennio.

Il personale scende a 89 unità su 134 previste



66,4%

copertura della pianta organica nel 2027 (68,7% nel 2026)

45

posizioni scoperte

14

unità di supporto Ales: 4 negli uffici, 10 nella manutenzione

Punti di attenzione e richieste

RISCHI

- Finanziamento della squadra di manutenzione Ales oltre il 2027
- Contributo di funzionamento ridotto a € 2,0 milioni
- Capacità di spesa sui programmi di investimento, con 89 unità di personale
- Andamento dei visitatori, di cui il Parco trattiene meno della metà dell'incasso

RICHIESTE

- Al Ministero: continuità del finanziamento Ales e programmazione pluriennale delle assegnazioni
- Al Ministero: sostegno al percorso di candidatura UNESCO

Parco archeologico di Ostia antica